



АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ 2015: опыт Вологодской области

стратегия, стратагема и тактика

Начальник Департамента стратегического планирования Вологодской области

Пономарева Светлана Анатольевна

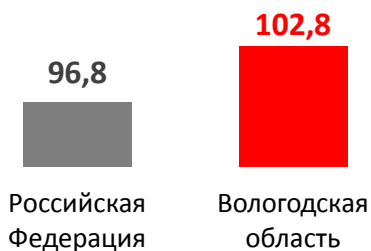


Кризисные явления в экономике

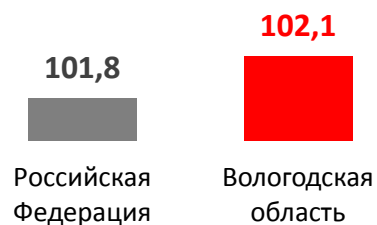
Итоги 8 мес. 2015 г. к 8 мес. 2014 г.

2015 г. (оценка) и 2009 г.

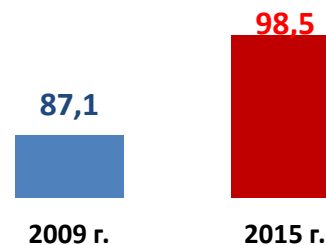
Индекс промышленного производства, % к аналогичному периоду прошлого года



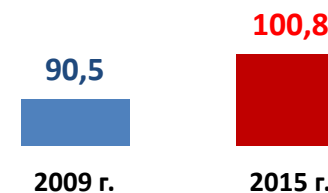
Индекс производства продукции сельского хозяйства, % к аналогичному периоду прошлого года



ВРП, % к пред. году в сопост. ценах



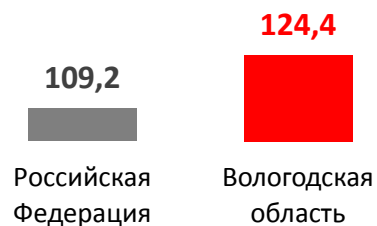
Индекс промышленного производства, %



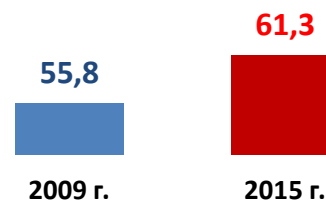
Реальные располагаемые доходы населения, % к аналогичному периоду прошлого года



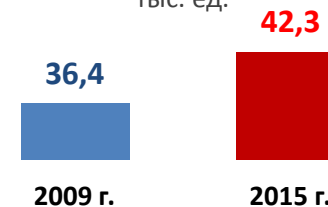
Ввод в действие жилых домов, % к аналогичному периоду прошлого года



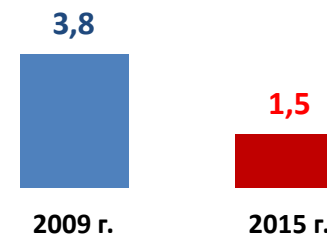
Инвестиции, млрд. руб.



Число предприятий и организаций, тыс. ед.



Уровень официально зарегистрированной безработицы, %



Данные по 7 мес.



Обеспечение устойчивого развития экономики и социальной стабильности

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ

План мероприятий Правительства Российской Федерации по обеспечению устойчивого развития экономики и социальной стабильности

Мероприятия

Виды документов

Сроки реализации

Исполнители

Ожидаемые результаты

ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ

Программа антикризисного управления Вологодской области

Угрозы

Риски

Мероприятия

Виды документов

Сроки реализации

Периодичность реализации и контроля

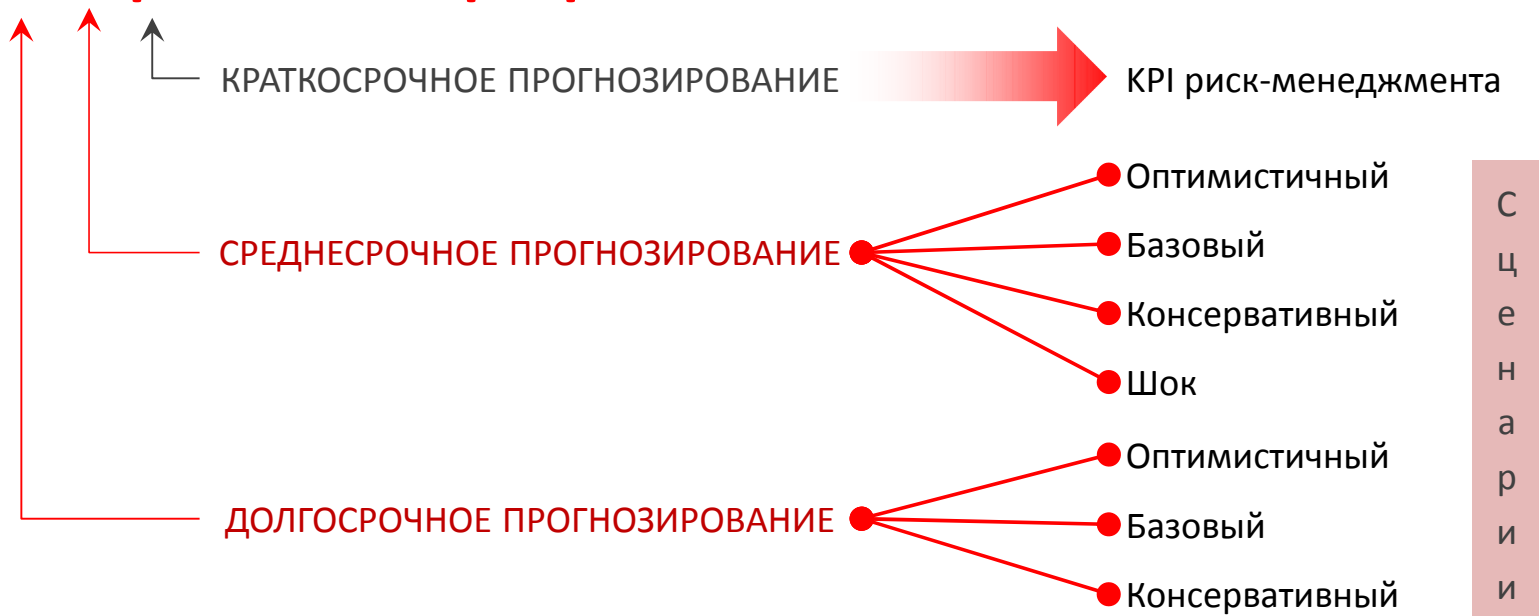
Исполнители

Ожидаемые результаты

Ключевые показатели эффективности



Антикризисная программа



АНТИКРИЗИСНАЯ ПРОГРАММА:

модель долгосрочного экономического развития

импортозамещение, а в дальнейшем – перехода к импортоопережению и росту экспортной конкурентоспособности

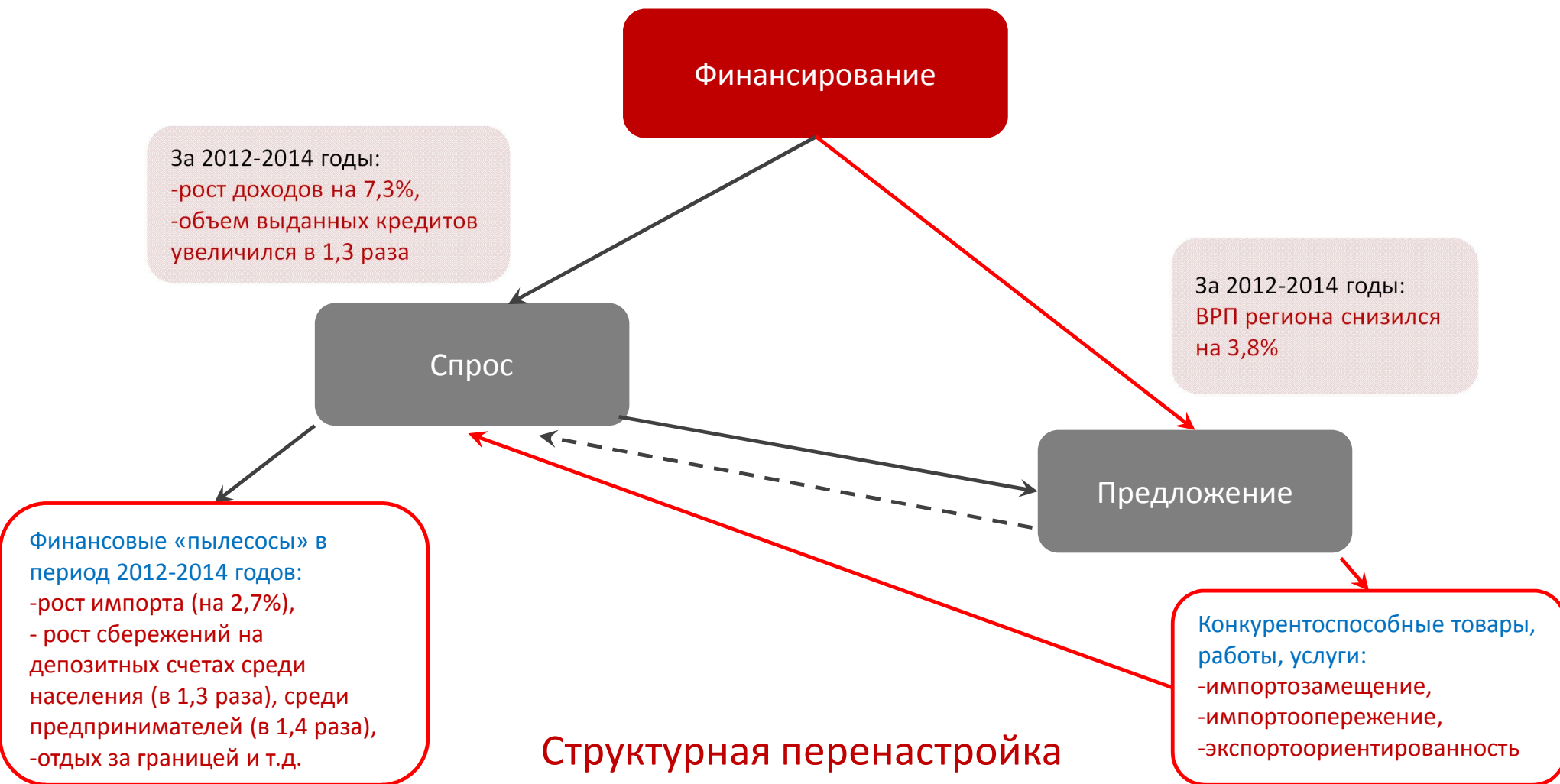
реиндустриализация

локализация добавленной стоимости и промышленная кооперация внутри региона

продуктовая безопасность региона и развитие агропрома, ориентированного на экспансию на внешние региональные рынки



Стимулирование спроса и предложения

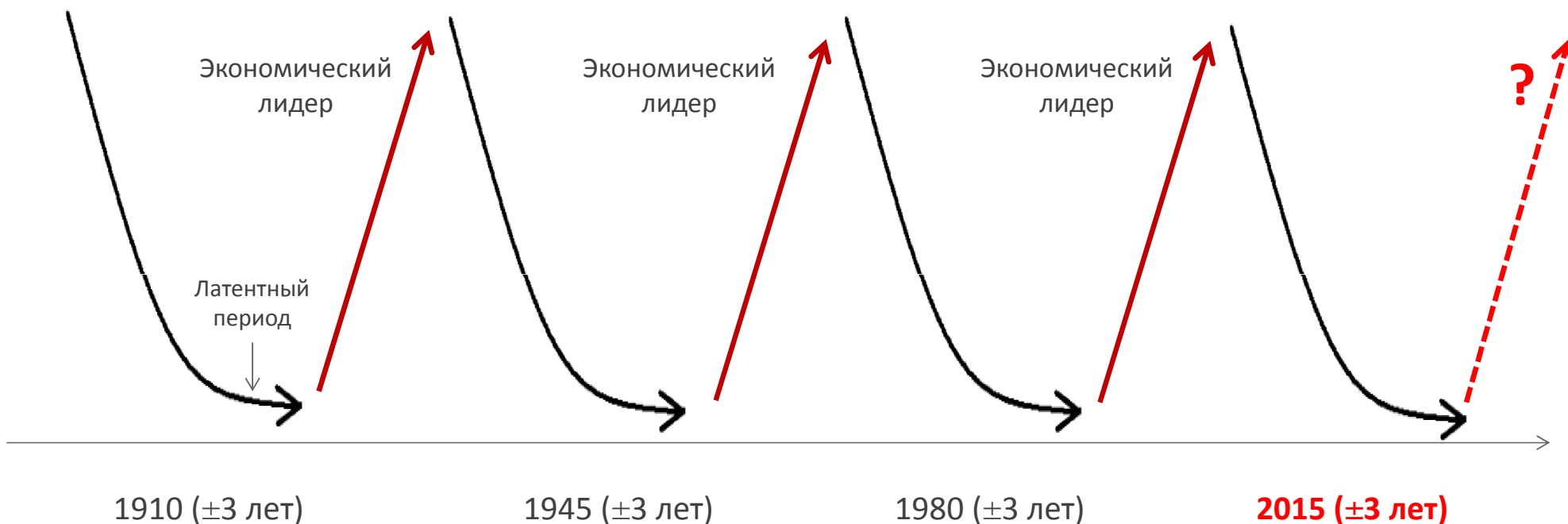




Внешние вызовы

35-ЛЕТНИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЦИКЛ:

- Смена мировых экономических лидеров
- Военный цикл



1. Россия всегда входила в латентный период К-волн «ослабленная» или «ослабляемая»
2. Усиление на латентной стадии грозит ослаблением на 35 цикл, в лучшем случае модель «догоняющего развития»
3. На латентной стадии особое внимание должно уделяться процессам индустриализации и демографии



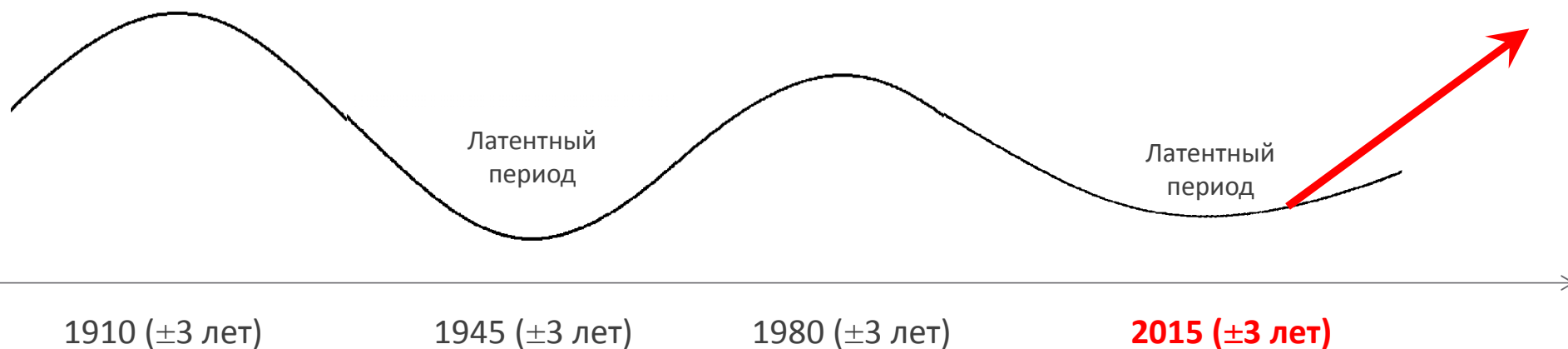
Внешние вызовы

60-ЛЕТНИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЦИКЛ:

смена технологических укладов (VI уклад)

демографические циклы

С 20х г.г. ожидается вхождение в новую технологическую волну



1. Затухающая модель роста ВРП
2. Циклическое планирование (35-летние, 60-летние циклы) – основа стратегического планирования национальных систем
3. Источник экономического роста – демографический рост



Антикризисная работа: Результаты

Антикризисный штаб

определен состав и функционал, прошло 5 заседаний

Программа антикризисного управления на 2015 год

утверждена 9 февраля 2015 года №73

- превентивные меры;
- оперативные меры реагирования;
- восстановительные меры;
- отраслевые мероприятия.

Муниципальные антикризисные штабы, антикризисные программы

все муниципалитеты сформировали антикризисные штабы и антикризисные программы

Материалы о работе Правительства и органов местного самоуправления

размещаются в разделе «Антикризисная работа Правительства области» на сайте Правительства области

Системообразующие предприятия

сформирован перечень, проводится мониторинг, готовятся меры поддержки

1. Импортозамещение и поддержка экспорта

2. Контроль за ростом цен и тарифов

3. Сохранение и расширение возможности для финансирования предпринимательства, расширение мер господдержки

4. Сохранение привлекательного инвестиционного и налогового

5. Расширение сотрудничества с зарубежными партнерами и привлечений инвестиций

6. Продуктовая безопасность

7. Сохранение социальной стабильности

8. Повышение эффективности государственного и муниципального управления, оптимизация



Антикризисная программа



Рост цен на важнейшие продукты питания, лекарства, услуги

Рост себестоимости производимой продукции

Инфляционные риски

Сокращение доступности кредитных ресурсов

Геополитическая и внешнеэкономическая изоляция, включая продовольственную зависимость от импортных продовольственных товаров и сырья

Рост социальной напряженности и безработицы

Сокращение доступности кредитных ресурсов и снижение инвестиционной активности

«Цепная» несостоятельность контрагентов и угроза банкротств;

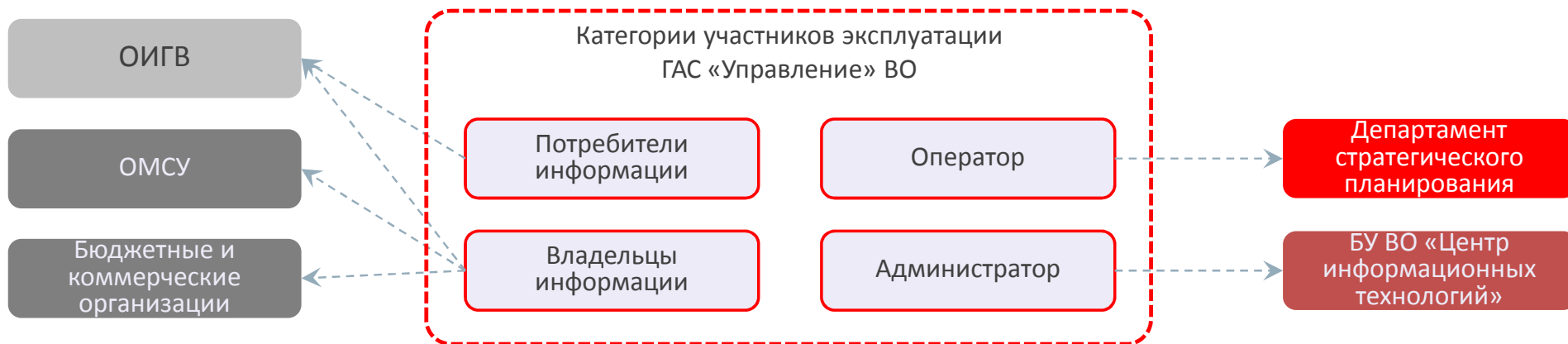
Риск закрытия инвестиционных проектов

Рост «теневое» сектора экономики

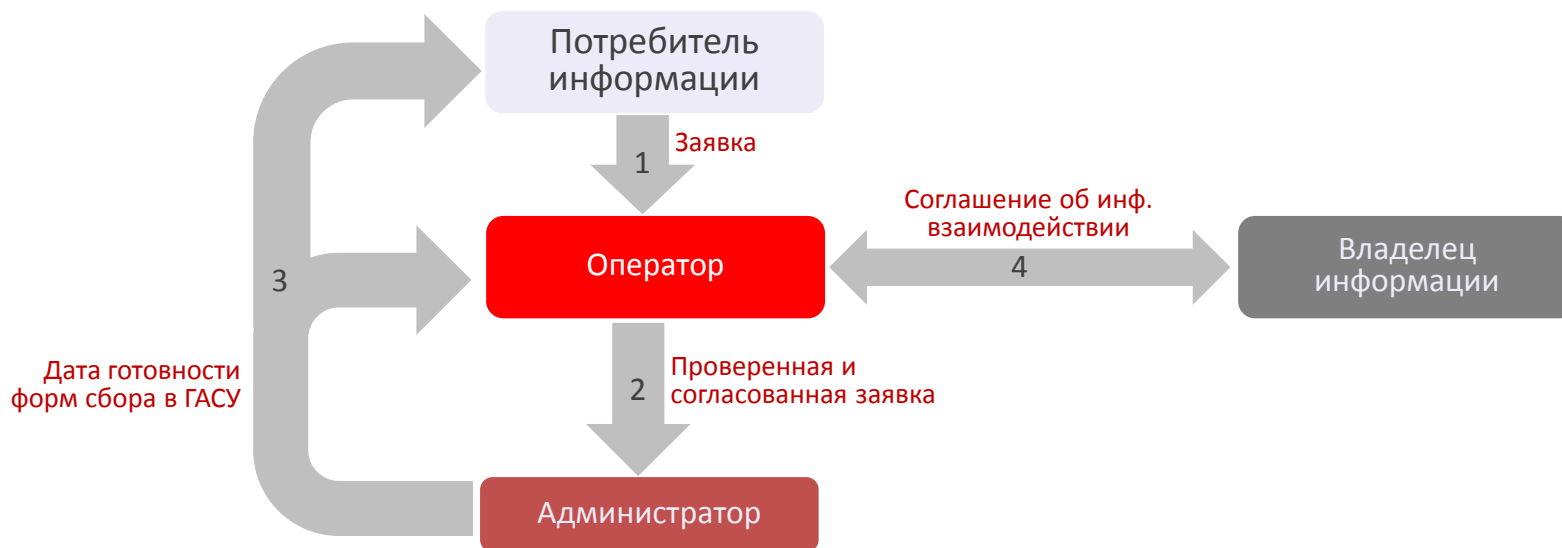
Несбалансированность регионального бюджета, сокращение доходной базы



Алгоритм работы с заявкой на сбор показателей



Процесс формирования заявки на создание отчета (модуля)





Организация мониторинга



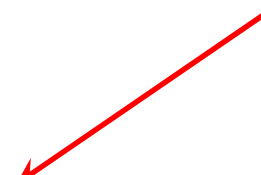
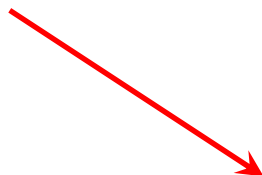
Межведомственный мониторинг



Межуровневый мониторинг



Корпоративный мониторинг



**ГАС «УПРАВЛЕНИЕ»
ВОЛОГДСКОЙ
ОБЛАСТИ**



Периодичность:

Еженедельный

Ежемесячный



Межведомственный и межуровневый мониторинг

всего
137
показателей

Вид мониторинга	Количество показателей мониторинга
Розничные цены на социально значимые продукты питания	24
Цены на продукцию сельхозтоваропроизводителей и на агропродовольственном рынке	18
Ценовая ситуация на основные материально-технические ресурсы, приобретенные сельхозорганизациями	16
Цены на ГСМ	3
Ситуация на рынке труда	12
Заработной платы	17
Социально-экономическая ситуация в моногородах	7
Задолженность по налогам и сборам	3
Кредиторской задолженности областного бюджета, бюджетов муниципальных образований области	4
Задолженность потребителей за топливно-энергетические ресурсы и услуги ЖКХ	8
Долевое строительство	4
Тарифы и цены на услуги естественных монополий, ЖКХ, транспорта и связи	18
Ситуация в здравоохранении, цены на ЖНВЛП	3



Корпоративный мониторинг





Корпоративный мониторинг

25 Департамент экономического
развития области
предприятий

15 Департамент лесного комплекса
области
предприятий

21 Департамент строительства и
жилищно-коммунального хозяйства
области
предприятия

46 Департамент сельского хозяйства и
продовольственных ресурсов области
предприятий

45 Департамент топливно-
энергетического комплекса области
предприятий

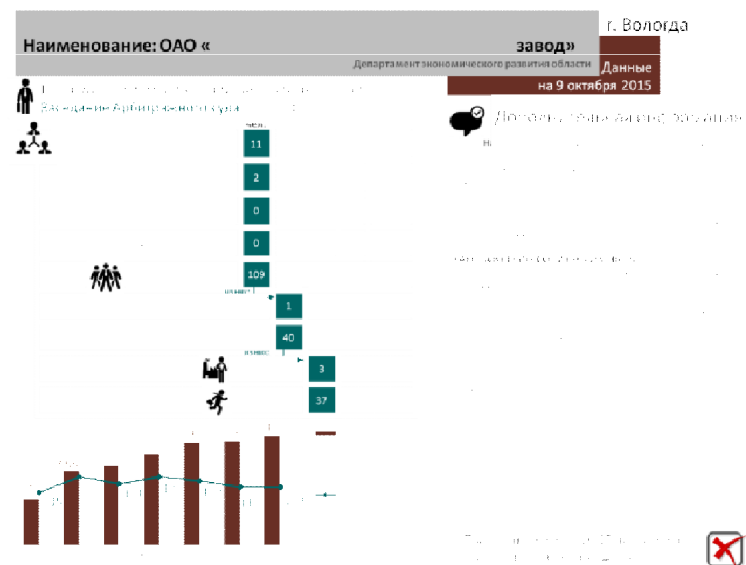
23 Департамент дорожного хозяйства и
транспорта области
предприятия

Показатели мониторинга

23 общих показателя

2 прогнозных показателя

12 показателей индекса деловой
активности PMI






Противодействие «теневой» экономике региона

более
5
млрд. руб.
ежегодно



 1000
спортивных
площадок

 43 км новых дорог
170 км
отремонтированных

 20 школ

 560 тыс. руб.
годовая надбавка
учителю

ПОТЕРИ ОБЛАСТИ



Задачи региона:

- ✓ Вывести из «тени» до 2020 года **130** тыс. чел.
- ✓ Поднять размер заработной платы с прожиточного минимума до среднеотраслевого уровня
- ✓ Легализовать налоговых платежей до 2020 года – **5** млрд. руб.

1. Создана межведомственная рабочая группа

по реализации мероприятий, направленных на сокращение задолженности по заработной плате в хозяйствующих субъектах и легализацию трудовых отношений

2. Создана межведомственная комиссия

по противодействию «теневому» сектору экономики

167
тысяч

нелегальных
работников



Основные сферы теневоего бизнеса:

Торговля, Услуги
Лесной комплекс
Строительство



Участники проекта

крупные предприятия и предприятия МСП

Крупные предприятия области, в том числе:



Северсталь

→ ПАО «Северсталь»



ФОСАГРО

→ АО «ФосАгро-Череповец»

Новые участники



→ Череповецкая ГРЭС – филиал ПАО «ОГК-2»



→ АО «Вологодский оптико-механический завод»

Предприятия
малого и среднего
предпринимательства области

к 2020 году
привлечение к участию
более 100 представителей
МСП области





Совет по кооперации

1 5 августа 2014 г.

- ОАО «Вологодский вагоноремонтный завод»
- ООО «ИММИД»
- ЗАО «Мезон»
- УК «РП-Групп»

2 30 января 2015 г.

- ООО СМК «СтройМонтажСервис»
- ООО «Пулвис»
- ООО «Комтек»
- ЭТЗ «Эльком»
- ООО «Крейд плюс»
- ООО «УК «Прогресс»
- ООО «Череповец Лидер-Строй»
- ООО «Союзлесмонтаж»
- ООО «Сота»
- ООО «Энергомаш»
- ЗМПФ «Модуль-Ф»
- Группа компаний СНК
- АПК «Вологодчина»

3 24 апреля 2015 г.

- ООО «Спецодежда»
- ООО ПК «ТехСтанки»
- ООО «ИММИД»
- ОАО «Оптимер»
- ЗАО «ЧЗМК»
- ООО «Октава-Плюс»
- ООО «Асинтек»
- ООО «Проект-Групп»

4 28 августа 2015 г.

- ООО «СЭТЛЛ»
- ООО «Системы и технологии»
- ООО «Кирилловский механический завод»
- ООО «Ирбис»
- ООО «Технохим»
- ООО «Стандарт-Знак»
- ИП Соколов АГ
- ООО «Нэкст Технолоджис»
- ООО «РТИ Центр»
- ООО «ЭТЗ «Эльком»

35 предприятий



Результаты работы за 2014-2015 годы

Проекты с крупными предприятиями

(Совет по кооперации)



+



Соглашение о сотрудничестве

ПАО «Северсталь Российская сталь» и ЗАО «Вологодский подшипниковый завод»



+



Соглашение о сотрудничестве

АО «ФосАгро-Череповец» и ЗАО «Вологодский подшипниковый завод»



+



Соглашение о сотрудничестве

АО «ФосАгро-Череповец» и ОАО «Вологодский вагоноремонтный завод»



+



Соглашение о сотрудничестве

ПАО «Северсталь» и ОАО «Череповецкий литейно-механический завод»



+



Соглашение о сотрудничестве

ПАО «Северсталь» и ОАО «Ротор»



+



Соглашение о сотрудничестве

ПАО «Северсталь» и ОАО «Коксохиммонтаж-2»



+



Соглашение о сотрудничестве

АО «ФосАгро-Череповец» и ООО «Шексна-Мастер»



+



Соглашение о сотрудничестве

АО «ФосАгро-Череповец» и ООО «ИММИД»

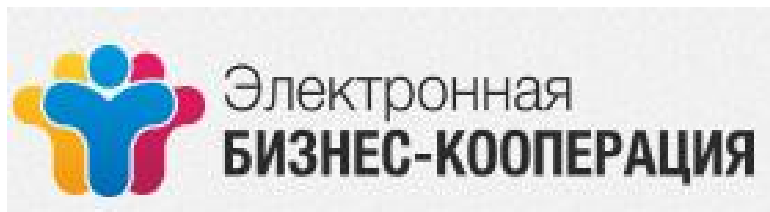
и другие

**Общая сумма кооперации
– более 780 млн. руб.**

**в том числе по проекту «Синергия
роста» (круп. бизнес + МСП)
Совет по кооперации (2014-15 гг.)
– более 500 млн. руб.**



Электронная бизнес-кооперация



→ единая информационная площадка, которая позволяет крупному бизнесу быстрее находить квалифицированных поставщиков продукции и услуг, а малым предприятиям – в оперативном режиме видеть данные о заказах крупных предприятий и исполнять их.

- более 100 участников - предприятий
- более 1000 предпринимателей посещают сайт ежемесячно

8 месяцев 2014 года



Объем закупок у субъектов МСП области

→ **5,7 млрд. руб.**

Доля в общем объеме

11,1%

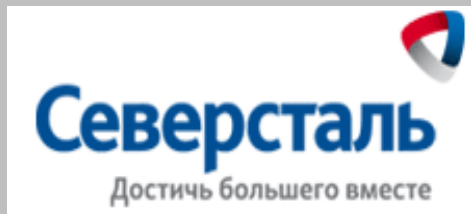
8 месяцев 2015 года



→ **6,7 млрд. руб.**

9,9%

Темп роста – 117%



Спасибо за внимание!