

## **АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ 2015: ОПЫТ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ (СТРАТЕГИЯ, СТРАТАГЕМА И ТАКТИКА)**

### **Тезисы доклада**

2015 — активная фаза латентного периода смены экономических циклов. Следовательно, наблюдаемые кризисные явления — это не только результат системной, но и циклической трансформации мировой экономики. Ближайшие годы (ориентировочно до 2018 года) будут характеризоваться возможностью входа в очередной технологический уклад, пропуск которого может обернуться для страны витком догоняющего развития. В сложившихся условиях российские регионы должны обеспечить реализацию и создать долгосрочный фундамент устойчивой региональной политики, синхронизированной по приоритетам, направлениям, целям и задачам социально-экономического развития с вектором государственной политики федерального уровня власти.

Усиление внутренних и внешних рисков стимулирует разработку и внедрение системы регионального риск-менеджмента, обеспечивающей превентивную функцию учета внешних вызовов при реализации государственных полномочий. Основными параметрами представленной системы выступают: моделирование вариантов сценариев прогнозов (оптимистический, консервативный, инерционный, неблагоприятный, «шок»-прогноз), периодизация прогнозирования рисков (краткосрочный, среднесрочный, долгосрочный), «портфель» индикаторов риска (стоп-факторов), моделирование последствий от реализации и/или предупреждения рисков. В Вологодской области в рамках реализуемой Программы антикризисного управления на период 2015 – 2017 году разработана и внедрена на практике описанная выше модель регионального риск-менеджмента.

Кризисные явления провоцируют риски неплатежеспособности предприятий, ограничения ликвидности, роста банкротств, сокрытия доходов, увеличения налоговой нагрузки, и, как результат, — рост «теневой» экономики, негативные последствия которой усугубляют сложившиеся проблемы с дефицитом поступления налоговых и неналоговых доходов, усиливают конкурентоспособность «нелегального» предпринимательства, снижают социальные гарантии населению. Вологодская область открыто заявила о готовности к решению данной проблемы на основе активного межведомственного взаимодействия, вовлечения заинтересованного бизнес-сообщества.

Оперативная реакция на негативные явления в экономике и предупреждение их проявлений — управленческая задача антикризисного менеджмента, эффективность реализации которой во многом зависит от актуальности и достоверности информационной базы социально-экономических, производственных и бизнес-процессов, протекающих в региональной системе, в формировании которых определяющую роль играют системообразующие организации. Вологодская область сформировала нормативно-правовую и организационную систему работы и информационного обмена с данными компаниями, в том числе посредством адаптации возможностей государственной автоматизированной системы «Управление».