

РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ
МАЛОГО ГОРОДА РОССИИ
КАК КРЕАТИВНОГО
НА ПРИМЕРЕ ИННОВАЦИОННОГО КЛАСТЕРА
«ТЕХНОПОЛИС GS»
г. Гусев Калининградская область

Анастасия Дубова
Елизавета Козлова
Ирина Новикова

Москва 2015

УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА:



КОМАНДА ПРОЕКТА:

Анастасия Дубова

Высшая школа урбанистики

Елизавета Козлова

Управление проектами

Ирина Новикова

Государственное и муниципальное управление

ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА:

Данная работа представляет собой описание концепции Технополиса GS как smart city: его элементов, системы управления, форматов взаимодействия с государственными и муниципальными органами власти. В проекте разрабатываются механизмы интеграции Технополиса GS и города Гусева, выстраивается модель трансформации малого города в креативный/инновационный, формируется дорожная карта развития Технополиса GS и преобразования городской среды.

СОДЕРЖАНИЕ:

Анализ кейсов

Концепция SMART CITY

Видение. Миссия. Цель.

Идея проекта. Модели развития.

Приоритеты развития

Технополис GS как креативный город

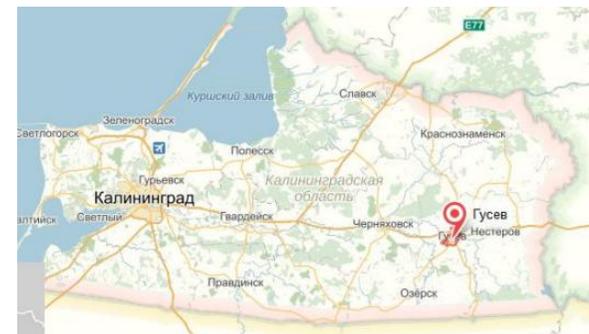
Как связать Технополис GS с городом?

- Принципы создания жилой среды
- Научно-образовательный центр
- Проекты, реализуемые в центральной части города
- Общественное пространство

Формат взаимодействия с основными стейкхолдерами

Управление развитием территории Технополиса GS

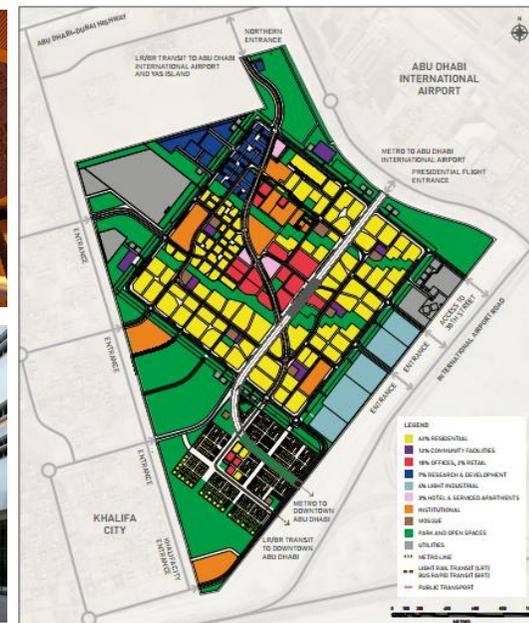
Дорожная карта реализации проекта



АНАЛИЗ КЕЙСОВ:

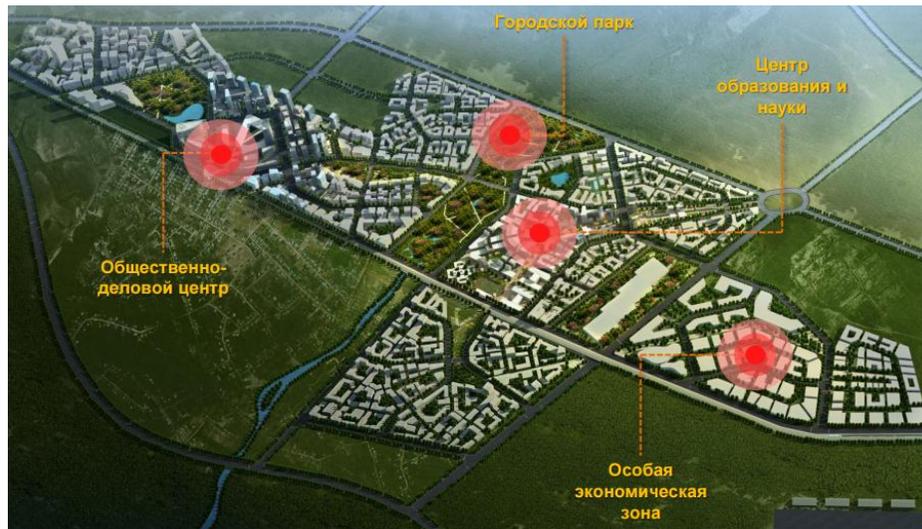
Масдар, ОАЭ:

- В 14 км от Абу Даби, международный аэропорт
- Специализация: венчурные инвестиции, исследования, разработки, внедрение энергетических систем на возобновляемых источниках энергии
- Общая площадь: 600 га
- Срок реализации: до 2020 года
- Количество жителей: около 40 000 человек
- Дополнительный поток работающих и учащихся 50 000 человек ежедневно
- Объем государственных инвестиций: 15 миллиардов долларов



СМАРТ Сити Казань, РТ:

- В 15 км от Казани, международный аэропорт
- Специализация: международный бизнес и торговля, образование, гостеприимство и туризм, логистика
- Общая площадь: 650 га
- Срок реализации: до 2025 года
- Количество жителей: около 56 000 человек
- Количество рабочих мест: около 40 000
- Ожидаемый объем инвестиций: до 40 млрд. рублей



ФОКУС КОНЦЕПЦИИ:

- Использование информационных технологий для решения проблем

- **Качество жизни и устойчивое развитие**

- Вовлеченность жителей в использование информационных технологий и сервисов

ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА:

- Центр образования и науки
- Научно-исследовательский центр
- Венчурный фонд и бизнес-инкубатор
- Техничко-внедренческий центр
- Бизнес-центр
- Логистика

- Транспорт
- Многофункциональные жилые зоны
- Объекты обслуживания и развлечений

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ:



МИССИЯ:

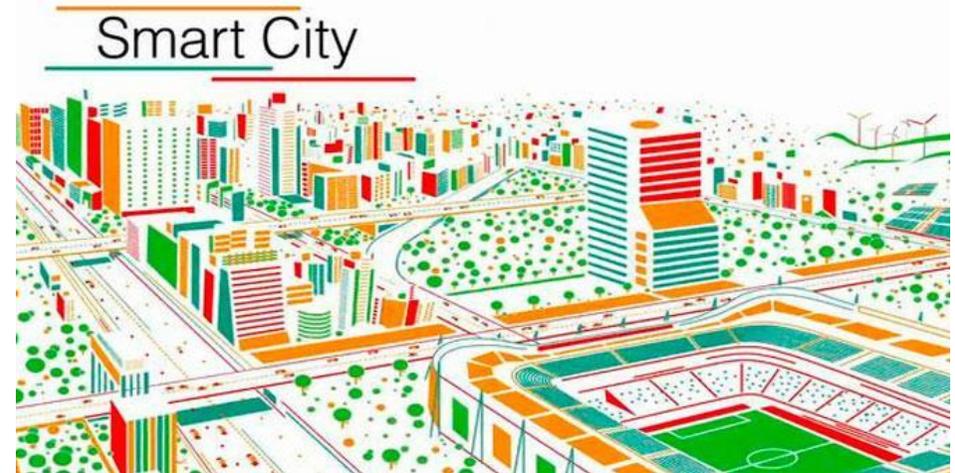
Технополис GS – лидер отрасли электроники и телекоммуникаций на Российском и глобальном рынке.

ЦЕЛЬ:

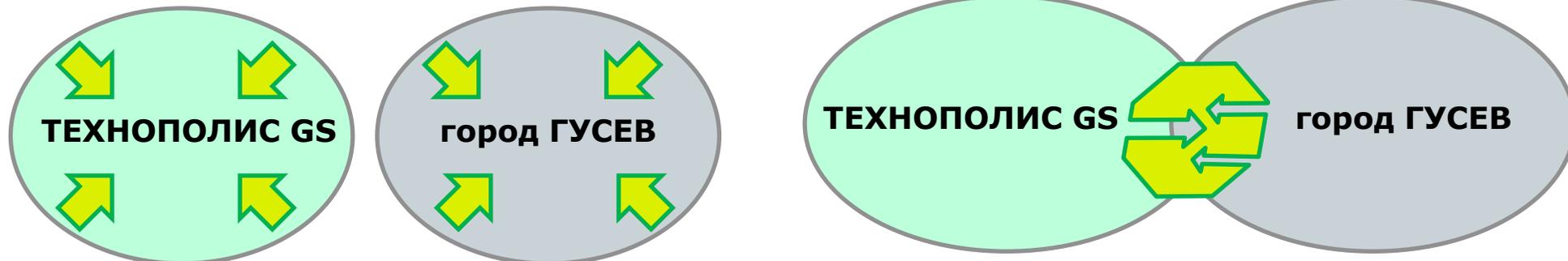
Создание инновационной среды способствующей достижению технического и социального прогресса.

ЗАДАЧИ:

- Развитие высокотехнологичных производств Технополиса GS
- Создание условий для развития человеческого потенциала
- Создание комфортной городской среды
- Расширение возможностей для общения и обмена идеями



ИДЕЯ ПРОЕКТА. МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ:

"ГОРОД В ГОРОДЕ"

- + автономность (административная, социальная, инфраструктурная, экономическая, логистическая)
- высокие затраты на инфраструктуру обслуживания сотрудников, не только финансовые но и временные
- социальная, культурная изоляция сотрудников, необходимость их дополнительной мотивации
- отсутствие возможности совместного решения проблем

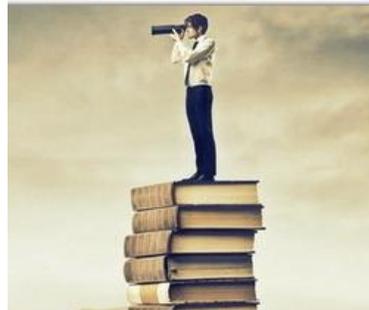
ЧАСТЬ ГОРОДА:

- + синергетический эффект от реализации совместных действий
- + возможность экономии за счет использования существующей инфраструктуры города
- + широкие возможности для отдыха, обучения, общения и всестороннего развития сотрудников и членов их семей
- зависимость от качества городского управления

ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ:



УМНАЯ СРЕДА =
комфортная и
разнообразная
городская среда



УМНАЯ МОБИЛЬНОСТЬ =
удобный общественный
транспорт, дружественная
велосипедисту и пешеходу
среды



УМНЫЕ ЖИТЕЛИ = возможности для
получения образования, разностороннего
развития



УМНОЕ УПРАВЛЕНИЕ = открытость
взаимодействия власти, бизнеса и
общества

УМНАЯ ЖИЗНЬ =
самореализация



УМНАЯ ЭКОНОМИКА
= технологии + культура

ВИДЕНИЕ:

Технополис GS - место для творческой самореализации!

ФАКТОРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ ГОРОДА В КРЕАТИВНЫЙ:

- разнообразие возможностей для общения, досуга и развлечений жителей
- максимальное разнообразие возможных образов жизни, социальных ролей
- наличие условий для творческого развития,
 - возможности по участию в общественной жизни города, принятию решений по его развитию и их реализации
- возможности реализации лидерских качеств
- поддержка местных инициатив
- развитие малого бизнеса



КАК СВЯЗАТЬ ТЕХНОПОЛИС GS С ГОРОДОМ?

ПРОСТРАНСТВЕННЫЕ СВЯЗИ

Транспортные связи:

- Маршрут общественного транспорта
- Веломаршруты
- Пешеходные маршруты

Вынос части функций на территорию города:

- Жилая (создание наемного жилья)
- Образовательная (использование базы Политехнического техникума)
- Культурно-развлекательная (редевелопмент территории завода «Микродвигатель» под культурное пространство)

МЕНТАЛЬНЫЕ СВЯЗИ

Расширение внешних связей города:

- Научно-образовательный центр

Символическое присутствие в городе:

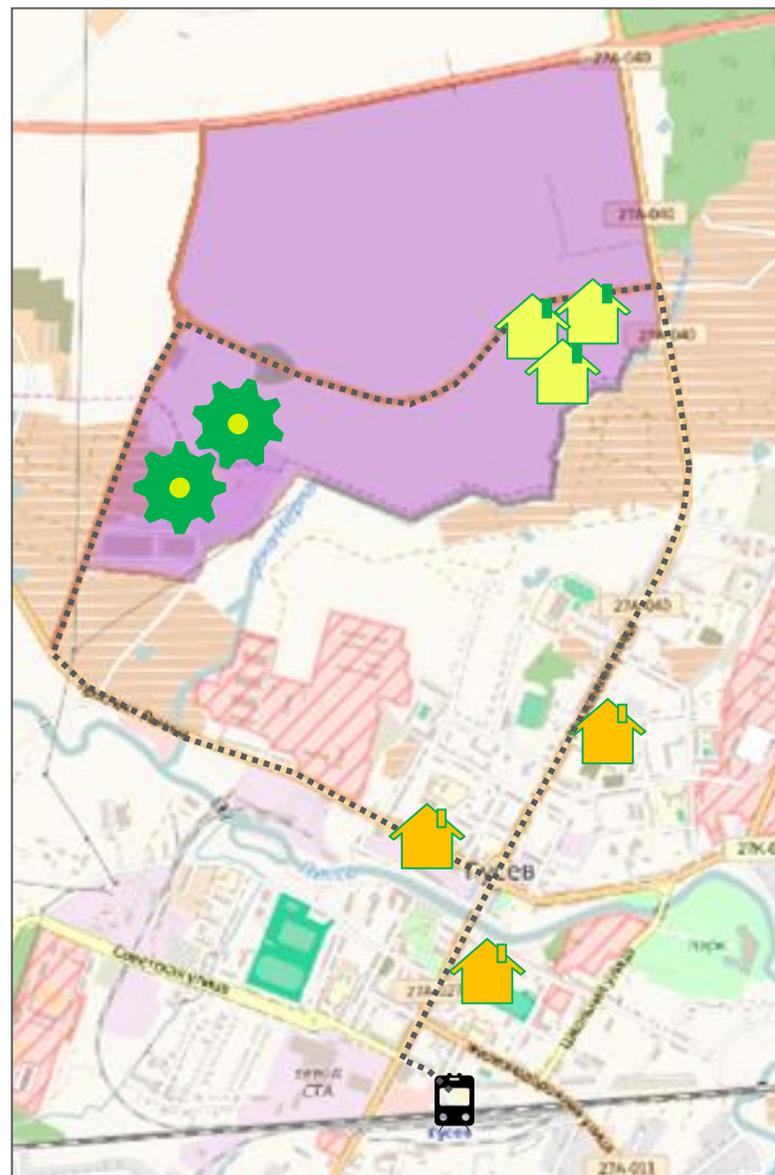
- Создание знакового общественного пространства в центре Гусева

Регулярные мероприятия в городе:

- Открытая образовательная программа для жителей Гусева
- Поддержка культурных инициатив

ПРИНЦИПЫ СОЗДАНИЯ ЖИЛОЙ СРЕДЫ

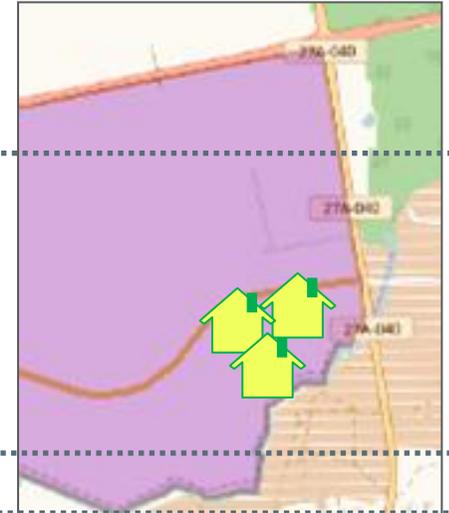
- Путь от работы до дома должен занимать **не более получаса** (пешком, на велосипеде, на общественном транспорте)
- Социальная и развлекательная инфраструктура - **в пешеходной доступности** от дома
- Жилье для сотрудников, стажеров, исследователей можно размещать за пределами территории Технополиса GS, в центральной части города
- Арендное жилье могут также использовать стажеры и исследователи, приезжающие на краткосрочную практику, жители города Гусев и даже туристы



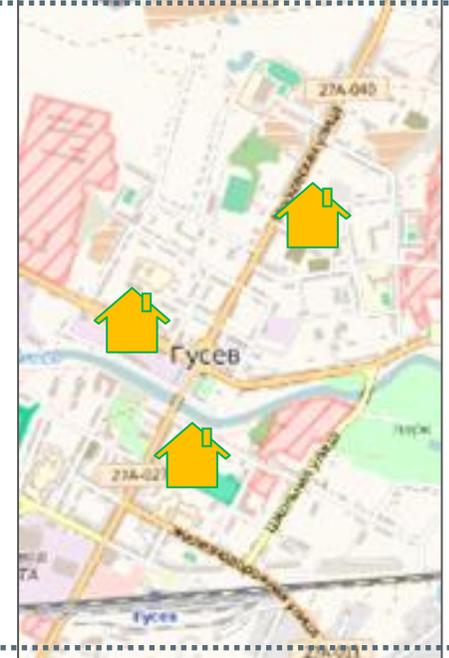
ЖИЛАЯ СРЕДА – СВОБОДА ВЫБОРА!



Индивидуальные жилые дома европейского уровня в коттеджном поселке на территории Технополиса GS (первая очередь до 2018 года)



Комфортабельные квартиры в арендных жилых домах в центральной части города Гусева

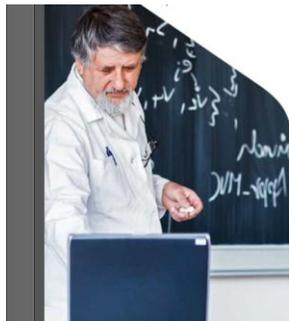


При реализации проекта создания наемных жилых домов возможно участие Технополиса GS в программе ОАО "АФЖС« Арендное жильё*

* http://www.afhc.ru/product_rental-housing/product_rental-housing/

СТРУКТУРА:

Научно-Исследовательский центр



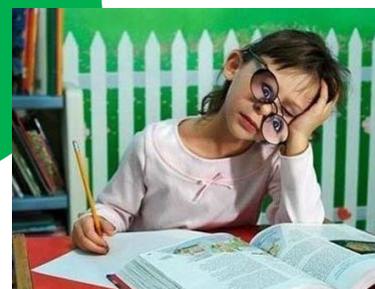
Совместные программы с ВУЗами



Открытые лекции



Программа поддержки школ



**НАУЧНО-
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ
ЦЕНТР**

**Привлечение
молодежи и
квалифицированных
специалистов**

**Развитие
креативной
индустрии**

СТРУКТУРА:

Бизнес-инкубатор



**Расширение
возможностей для
Технополиса**

**Развитие
конкурентной среды**

**Решение социальных и
экономических проблем**

Организация МICE-мероприятий



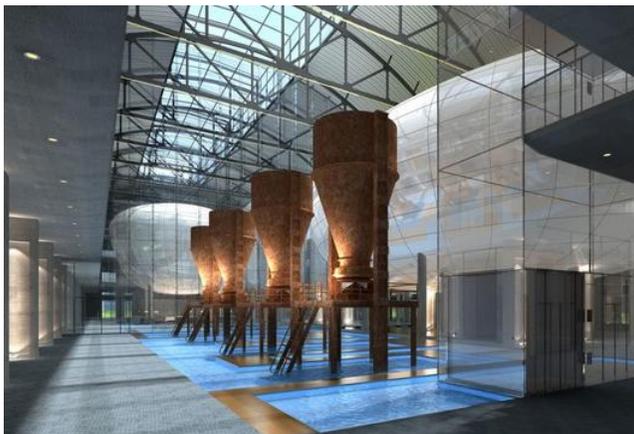
**Расширение
сотрудничества**

**Привлечение
туристов**

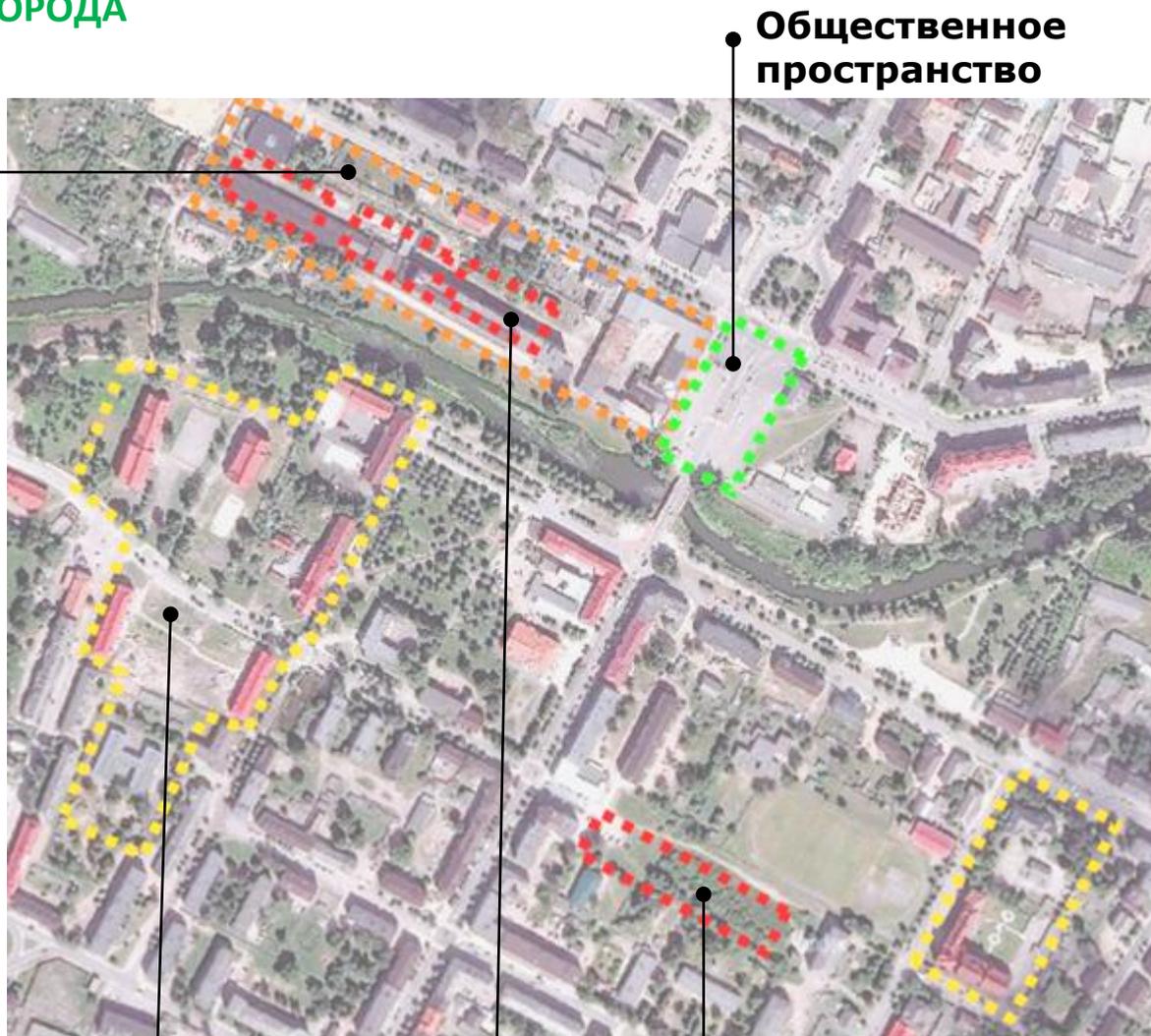
Увеличение разработок

ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ В ЦЕНТРЕ ГОРОДА

Многофункциональное культурное пространство



Образовательный кластер



Арендное жилье

ОБЩЕСТВЕННОЕ ПРОСТРАНСТВО на ул. Победы



ФОРМАТ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОСНОВНЫМИ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ:



С городским сообществом

- Образовательная программа
- Грантовая программа



С ОМС ОГВ

- Государственно-частное и муниципально-частное партнерство
- Вхождение в общественные советы и инициативные группы по различным вопросам городского развития



С бизнесом

- Помощь в реализации бизнес-идей



С сотрудниками

- Программы вовлечения в проекты развития среды Технополиса GS
- Непроектные инициативы

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ТЕХНОПОЛИСА GS:



- ❖ Управление застройкой
- ❖ Соответствие инфраструктуры стратегическим направлениям
- ❖ Контроль исполнения

- ❖ Организация образовательной деятельности
- ❖ Маркетинг учебных заведений

Развитие Конгрессно-Выставочной деятельности (КВД)

- ❖ Разработка инфраструктуры КВД
- ❖ Обеспечение организационными, финансовыми, информационными, маркетинговыми и рекламными мероприятиями;
- ❖ Разработка механизмов и форм поддержки КВД с администрацией города

ДОРОЖНАЯ КАРТА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ:



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

**РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ РАЗВИТИЯ
МАЛОГО ГОРОДА РОССИИ
КАК КРЕАТИВНОГО
НА ПРИМЕРЕ ИННОВАЦИОННОГО
КЛАСТЕРА
«ТЕХНОПОЛИС GS»
г. Гусев Калининградская область**

Анастасия Дубова

Елизавета Козлова

Ирина Новикова