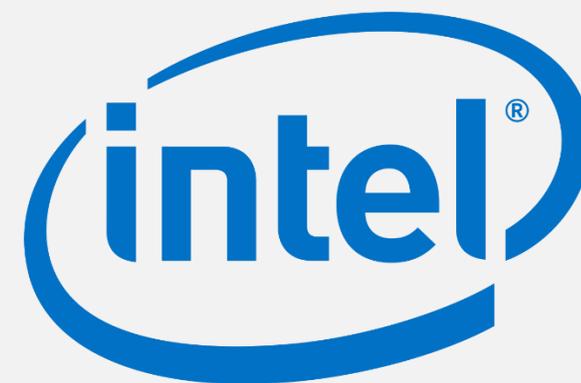
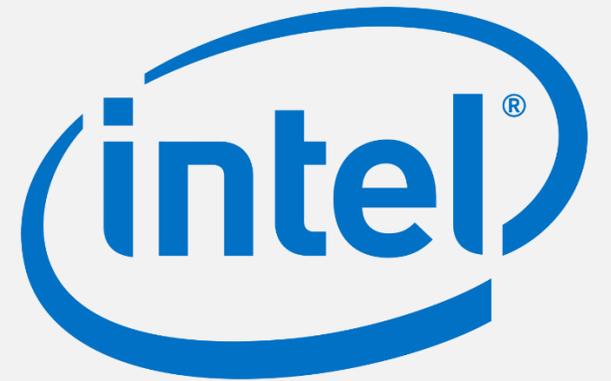
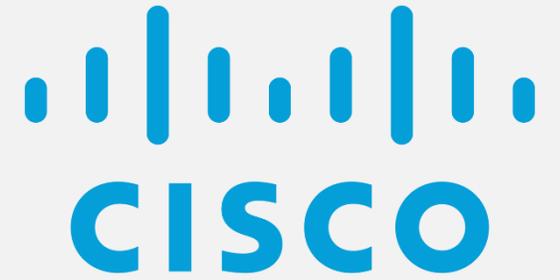
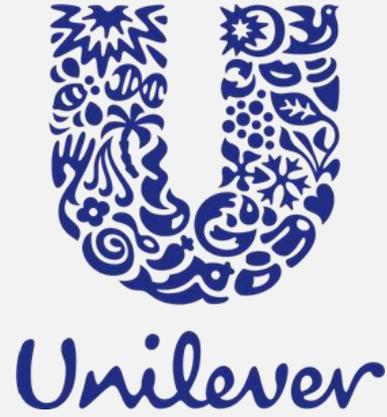




Развитие венчурной экосистемы в «Технополисе» GS

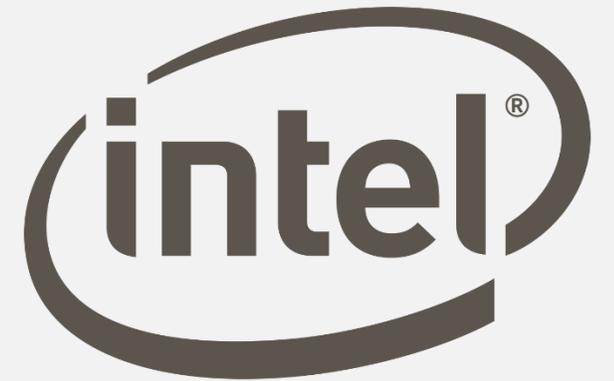
Карандашёва Анна НИУ ВШЭ Экономика`20

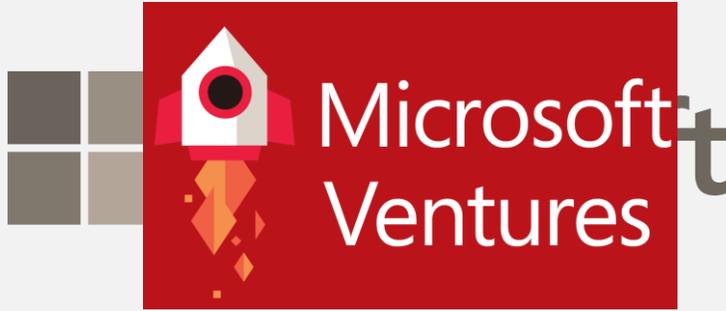






Unilever





VENTURES



Как же корпоративные
венчурные фонды
решают проблемы?

Инвестирование
в стартапы



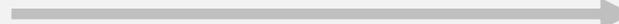
Управление
портфелем компаний



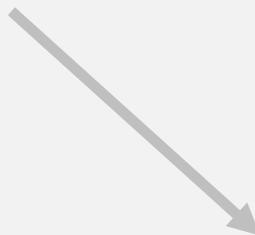
Рост компаний



Поглощение или
внедрение технологий
в собственное
производство



Синергическое
сотрудничество



Выход из неподходящих
компаний

Почему стоит
действовать прямо
сейчас?

Так должна работать венчурная экосистема GS:



Так должна работать венчурная экосистема GS:

Город Гусев



Стартапы

Венчурный фонд GS



Государственный бюджет

Технополис GS

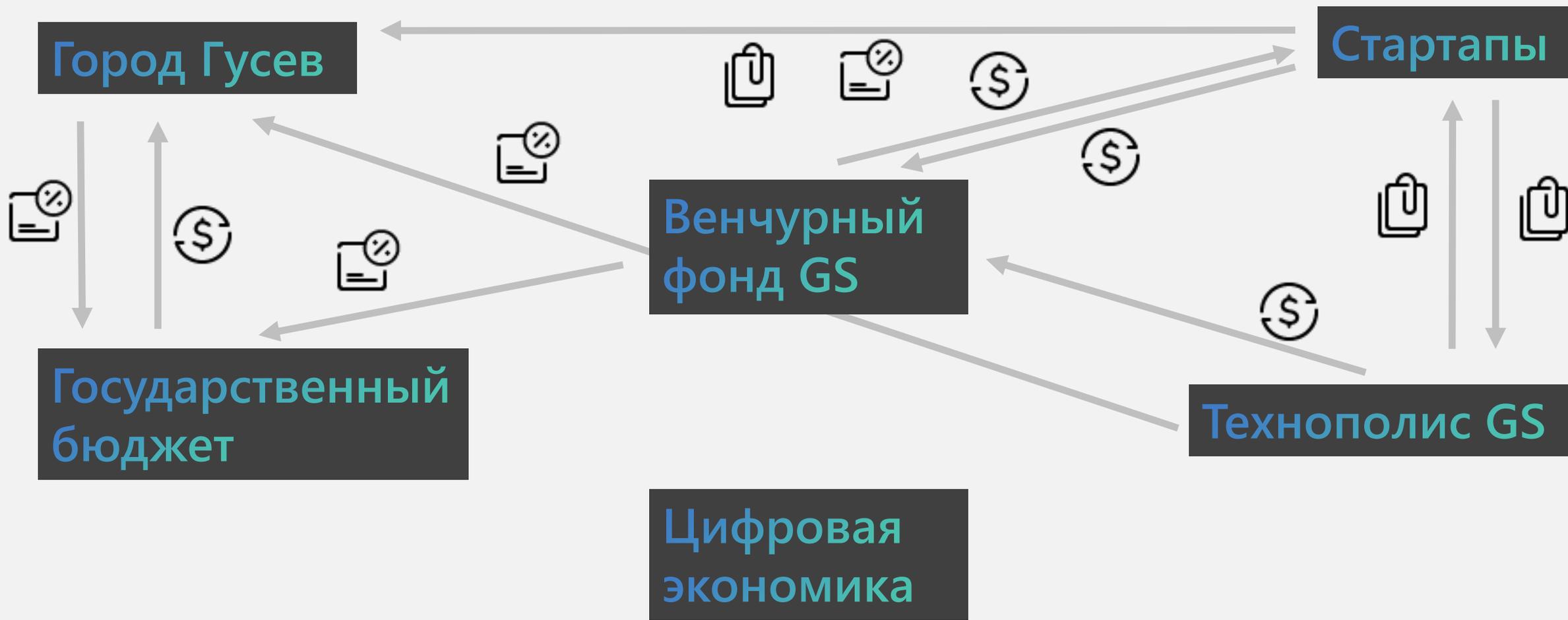
Цифровая экономика



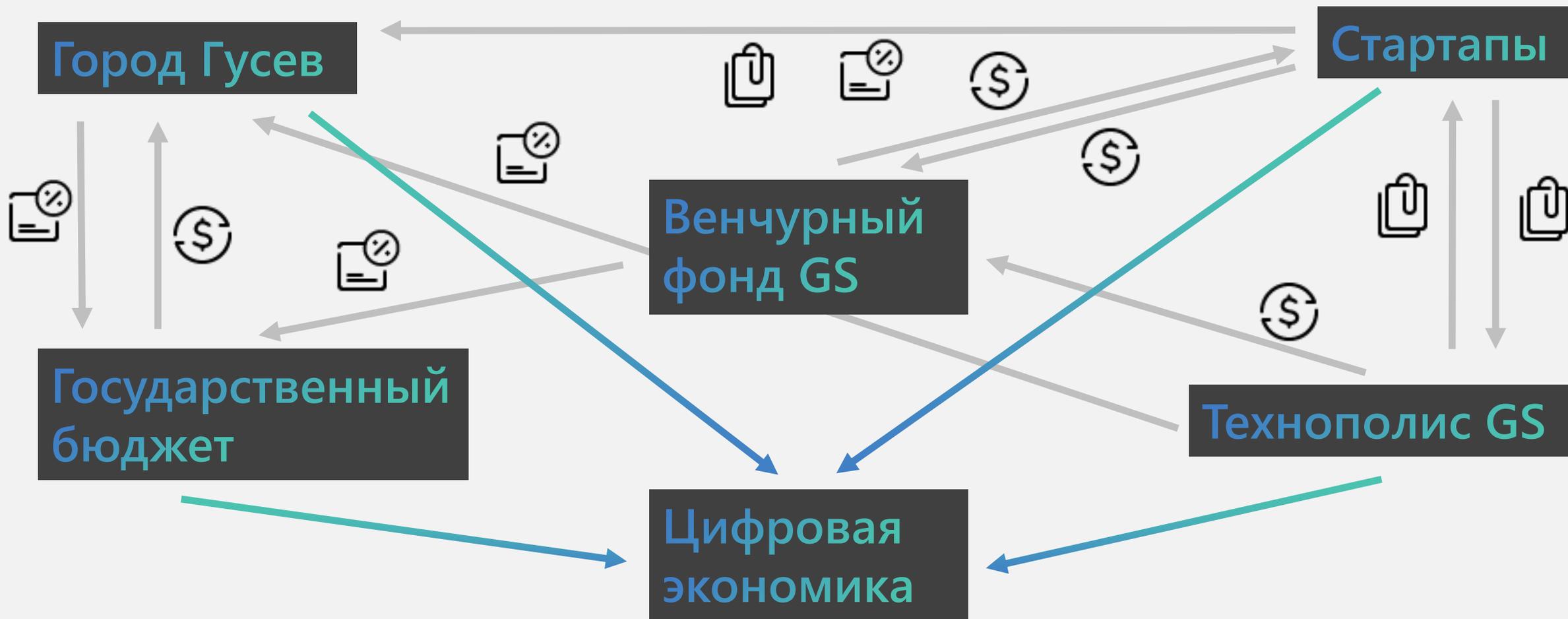
Так должна работать венчурная экосистема GS:



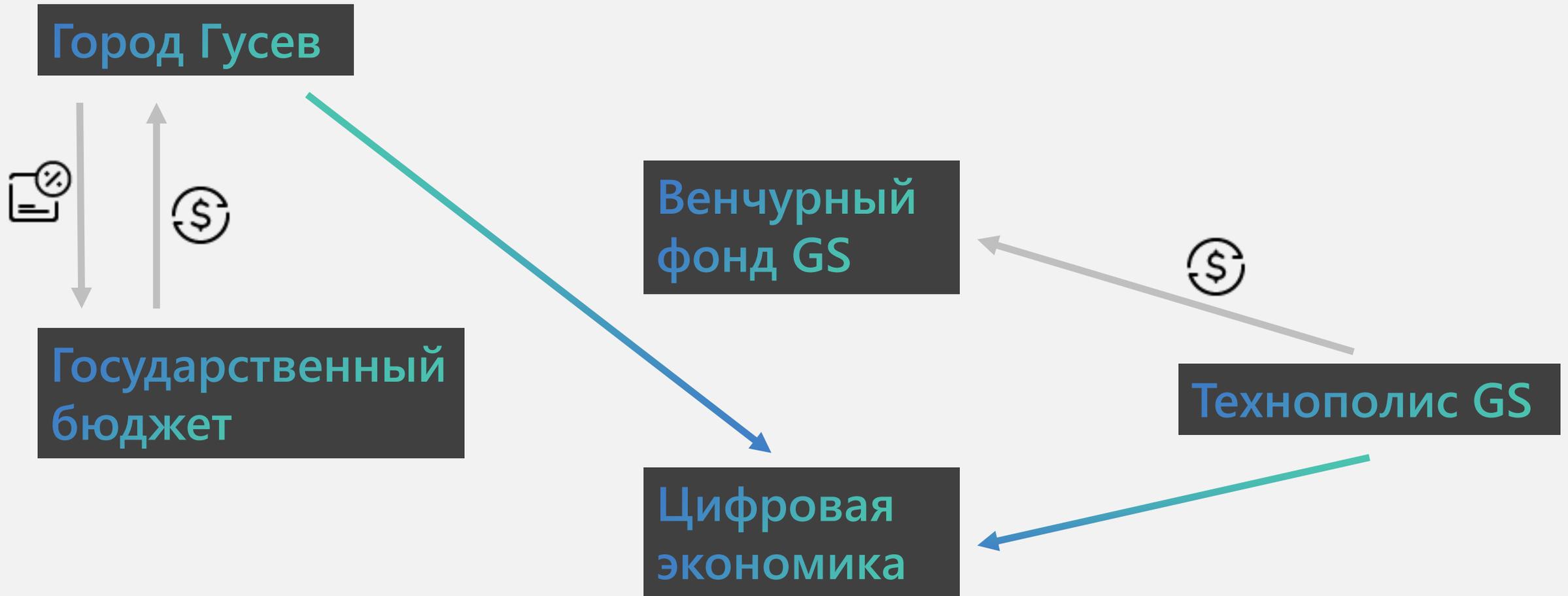
Так должна работать венчурная экосистема GS:



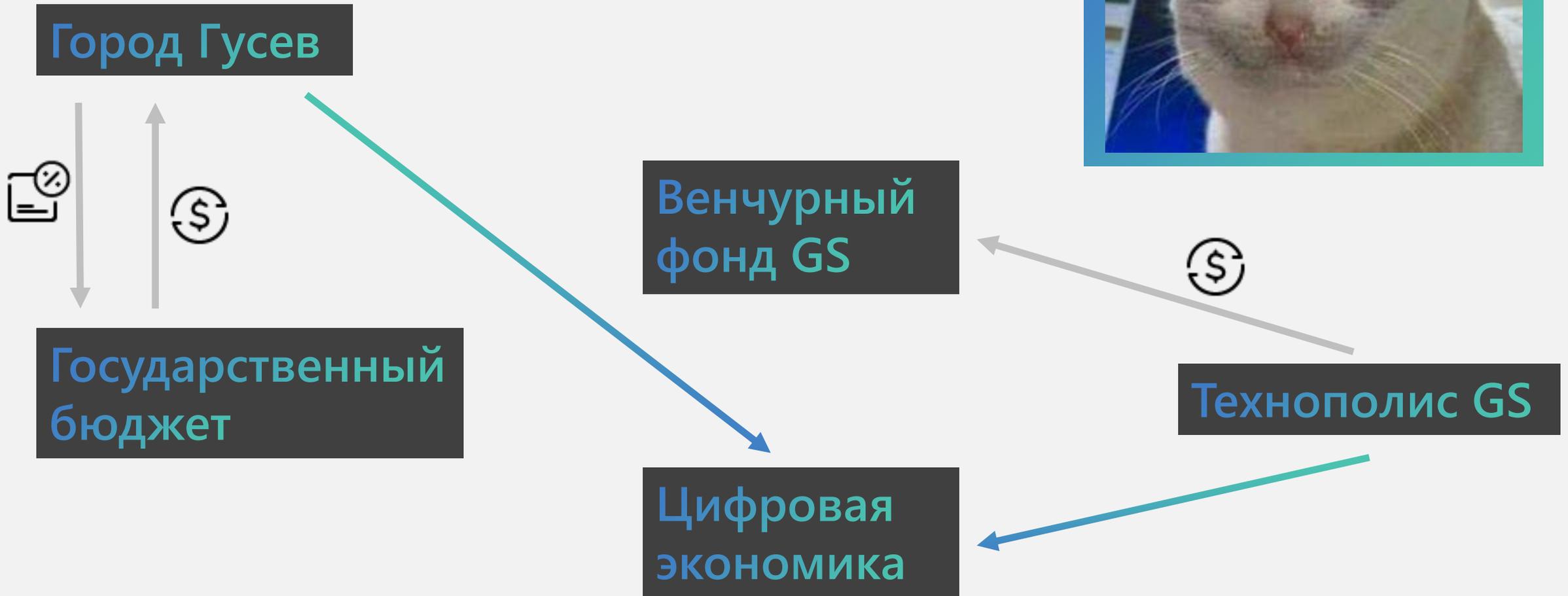
Так должна работать венчурная экосистема GS(ожидание):



А так происходит на самом деле (реальность):



А так происходит на самом деле (реальность):



В чем состоят ошибки
при управлении
фондом GS?

Недостаточная интеграция фонда в структуру GS group

Отсутствие выстроенной стратегии

Нехватка мотивированных сотрудников и специальных кадров

Бренд фонда GS Venture не узнаваем

Давайте учиться на
чужом опыте!

Сравнение и анализ параметров успешных корпоративных венчурных фондов

	Размер фонда	Цель	Структура	Персонал	Показатели успеха	Раунд инвестирования
Intel	125 млн \$	Строительство технической экосистемы	Direct investment	Внутренние	Стратегические	Посевной
Microsoft	?	Поддержка стартапов в сферах касающихся не только разработки, но и всех сопряженных сфер	Internal dedicated Fund	Наемные извне	Стратегические	Раунды A и D
Google	100 млн \$?	Direct investment	Внутренние	Стратегические	Раунд A+

Оптимальные параметры корпоративного венчурного фонда GS



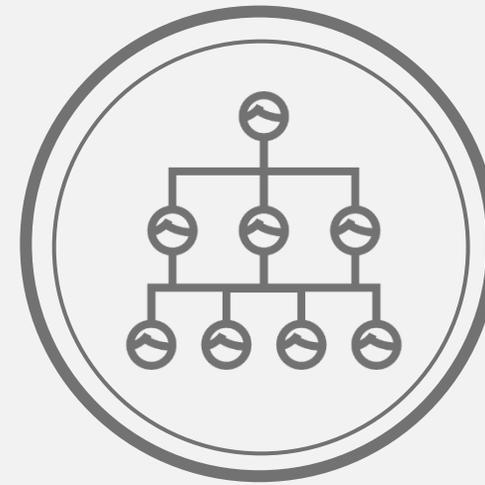
Близкая связь с принципами основной компанией



Учет и раскрытие информации – в отчете головной компании



Стратегический фокус



Распределение ролей стандартного vs фонда, персонал смешанный

Оптимальные параметры корпоративного венчурного фонда GS



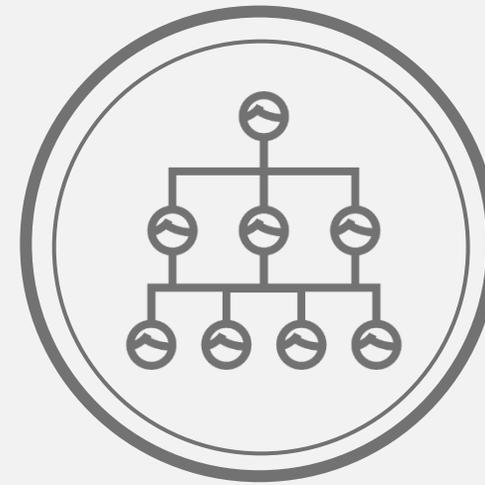
Близкая связь с принципами основной компанией



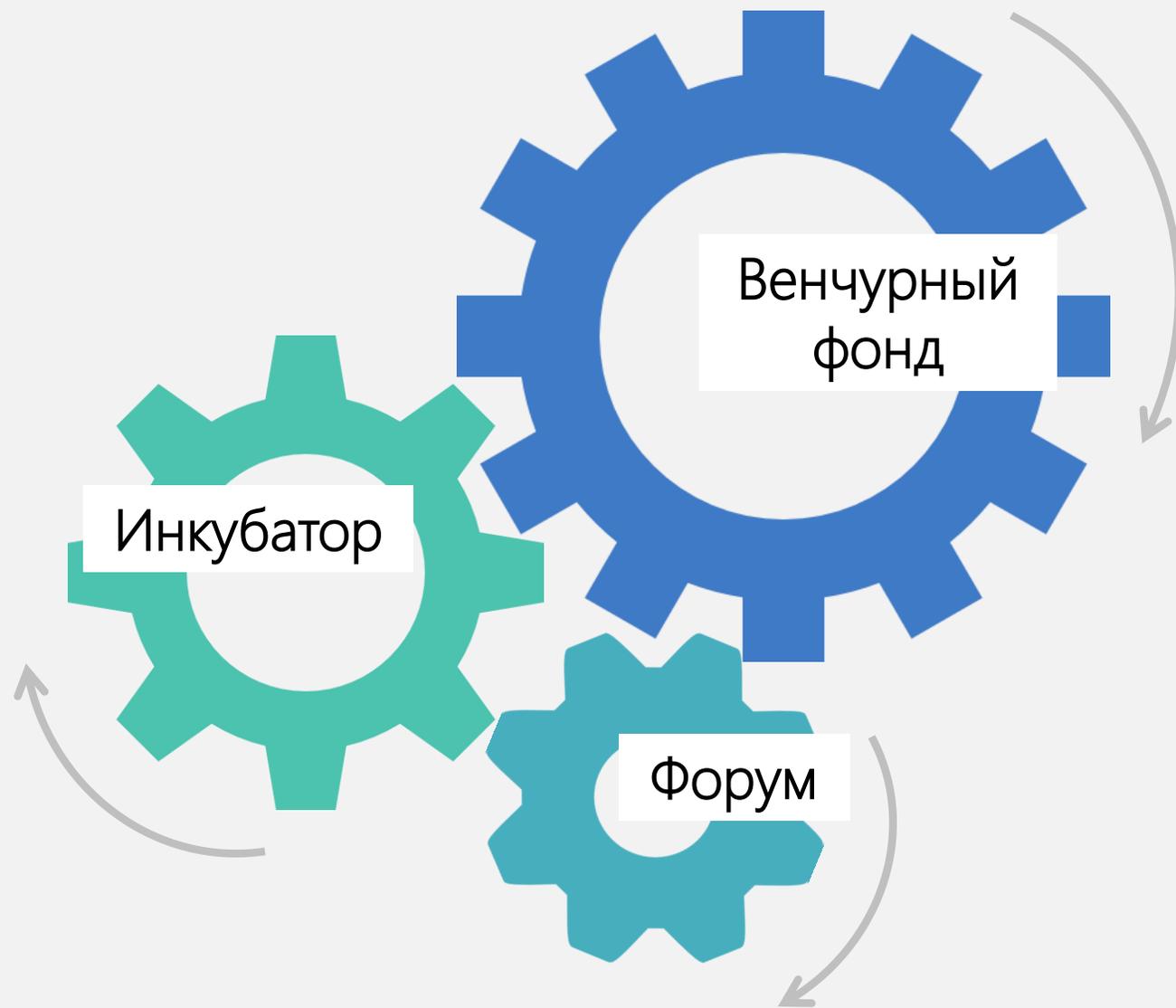
Учет и раскрытие информации – в отчете головной компании



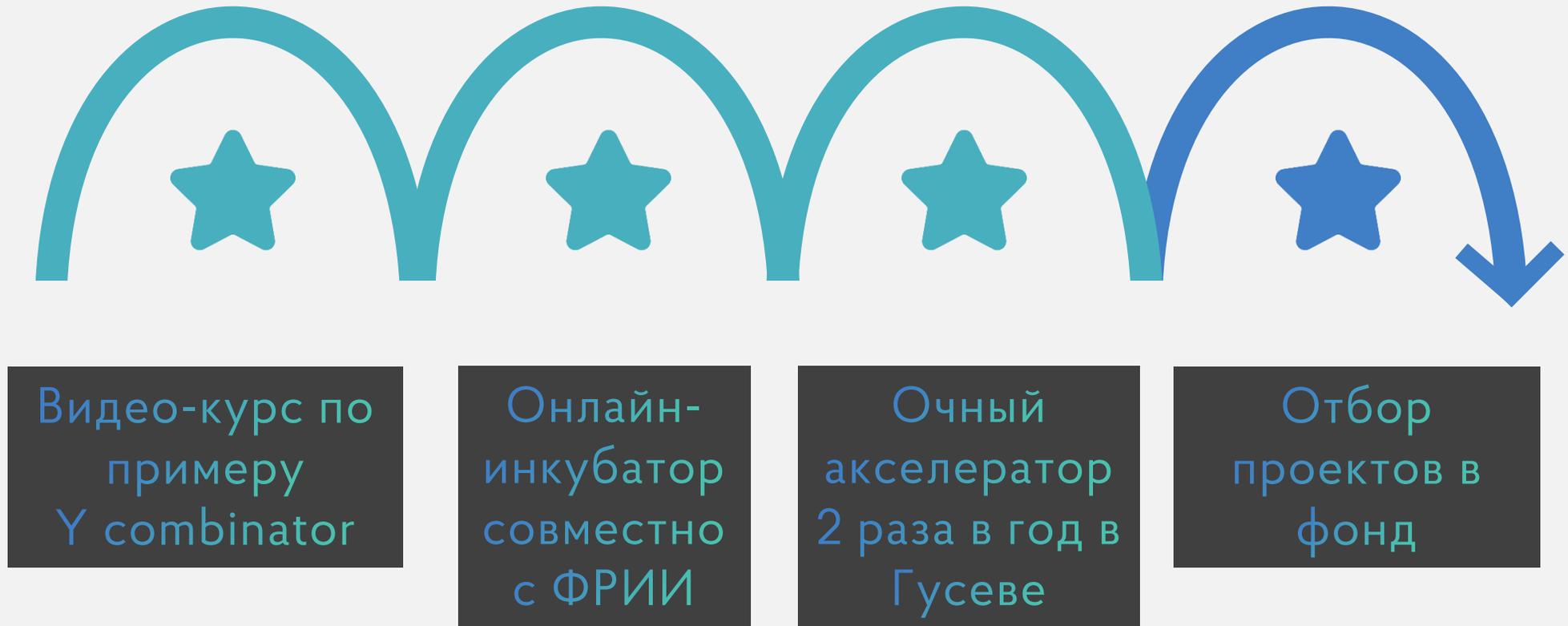
Стратегический фокус



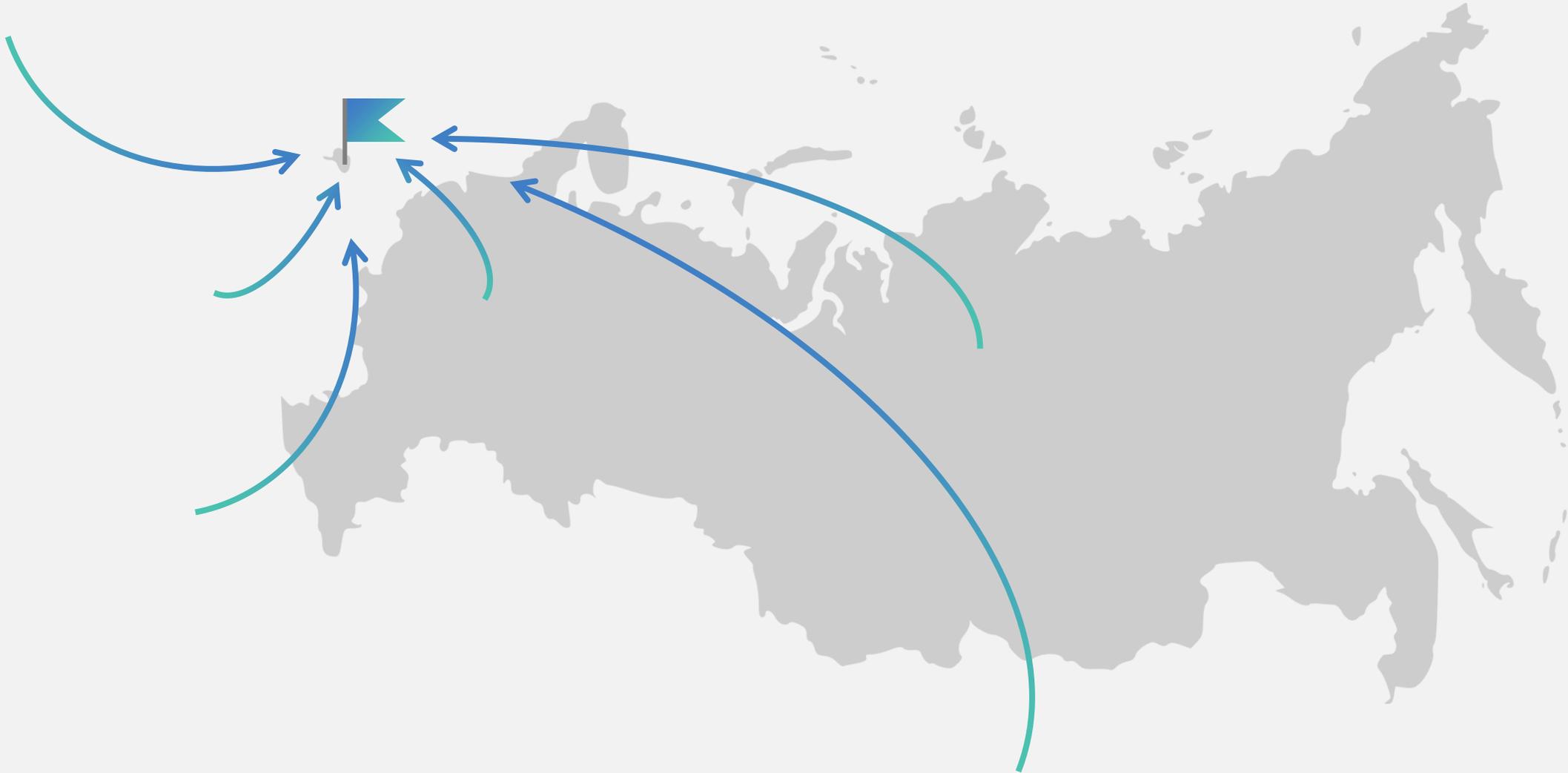
Распределение ролей стандартного vs фонда, персонал смешанный



Бизнес-инкубатор



Ежегодный форум по умным технологиям



Дорожная карта развития венчурной экосистемы GS

Проведение мероприятий в университетах и коворкингах

Проведение ежегодного форума

Инвестиции в первые проекты

Начало 2018 года

Зима 2018

Конец лета 2019

Весна 2018 года и далее

Весна 2019

Осень 2019

Создание онлайн курса

Запуск онлайн инкубатора

Отбор в акселератор

Поддержание цикла

Почему стоит
действовать прямо
сейчас?

<http://www.nasdaq.com/markets/ipos/activity.aspx?tab=pricings&month=2017-06>

Home > Market Activity > IPOs > Pricings

IPO Activity

[Pricings](#) [Upcoming](#) [Filings](#) [Withdrawn](#)

Recently Priced IPOs

« Previous Month **IPOs Priced in June 2017** Next Month »

Company Name	Symbol	Market	Price	Shares	Offer Amount	Date Priced
BYLINE BANCORP, INC.	BY	NYSE	\$19	5,700,000	\$108,300,000	6/30/2017
TINTRI, INC.	TNTR	NASDAQ Global	\$7	8,572,000	\$60,004,000	6/30/2017
AILERON THERAPEUTICS INC	ALRN	NASDAQ Global	\$15	3,750,000	\$56,250,000	6/29/2017
BLUE APRON HOLDINGS, INC.	APRN	NYSE	\$10	30,000,000	\$300,000,000	6/29/2017
DOMA	DOMA	NASDAQ	\$17	4,415,000	\$75,055,000	6/29/2017

Основные теоретические ресурсы:

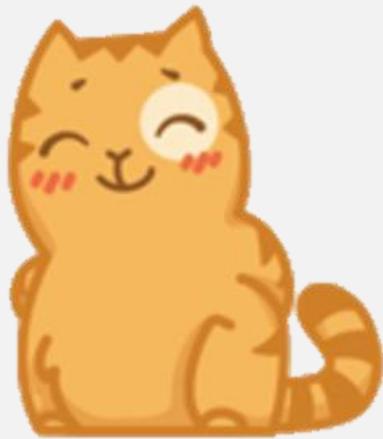
Best Practices in Creating a Venture Capital Ecosystem -
Multilateral Investment Fund Member of the IDB Group

Guide to Corporate Venture Capital - BVCA

The entrepreneurial bible to venture capital- Andrew
Romans

Исследование: «Корпоративные венчурные инвестиции
в России: состояние и перспективы (2014-2015 гг.)»
«Клуб директоров по науке и инновациям»

Спасибо за внимание!



1. Наименование проекта; Заказчик; Исполнитель
2. Обоснование проекта
3. Связь с целями социально-экономического развития
4. Цели проекта

5. Целевые показатели и критерии успешности проекта
6. Способы достижения целей. **Задачи проекта**
7. Мероприятия и алгоритм реализации проекта
8. Стратегические риски и возможности

1. Развитие венчурной экосистемы GS, GS group, Gs venture, привлеченные специалисты
2. Необходимость в увеличении капитализации производства с помощью инновация в Технополисе
3. Корректное инвестирование средств в инновационные продукты стимулирует развитие умной экономики
4. Увеличить прибыль GS venture и стимулировать переход к умным технологиям
5. Кол-во новых резидентов, % увеличение прибыли от данных мер
6. Сформировать устойчивую экосистему VC
7. См. презентацию
8. Смена ориентации мирового рынка на альтернативные товары, транзакционные издержки и тд